

Proyecto “Doble uno”: programa conjunto de Tanzania y China para la expansión del sistema de intensificación del trabajo del maíz en la región de Morogoro

Uso de la experiencia china para abordar la baja producción, la productividad y la incorporación de valor

Reto

La República Unida de Tanzania ha mantenido un crecimiento económico relativamente estable y elevado durante la última década, con una tasa de crecimiento del producto interior bruto (PIB) ligeramente superior al 7 por ciento en 2018. Sin embargo, el sector agrícola experimenta un crecimiento inferior al del conjunto de la economía, muy por debajo del objetivo deseado de al menos el 6 por ciento anual. La tasa de crecimiento agrícola se ha mantenido baja, con un aumento medio de alrededor del 3 por ciento durante el período 2006-2016, sin lograr los objetivos de la Visión de Desarrollo de Tanzania (TDV) 2025 que tienen como meta reducir la pobreza y mejorar los medios de vida. En vista de la situación imperante, el Gobierno, en colaboración con sus asociados para el desarrollo, aspira a modernizar el sector agrícola, en particular, el subsector de los cultivos. A pesar de los esfuerzos realizados por el Gobierno para promover la producción y la productividad de los cultivos, siguen existiendo desafíos en el acceso de los agricultores a tecnologías y servicios de mejora de la productividad, la incorporación de valor y mercados fiables. Este extremo se ha traducido en que los productos básicos no alcancen los objetivos deseados, según se indican en el Programa de Desarrollo del Sector Agrícola.

En busca de una solución

El programa conjunto de Tanzania y China para la expansión del sistema de intensificación del trabajo del maíz en la región de Morogoro o el proyecto “Doble uno” (*Qian Hu Wan Mu*) tiene como meta la interacción efectiva entre cuatro niveles de la administración, instituciones de investigación, incluidas universidades, y agricultores objetivo para crear soluciones de desarrollo comunitario para situaciones específicas a fin de mejorar la productividad del maíz, los ingresos, la seguridad alimentaria y los medios de vida. La solución aspira a abordar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1 (Fin de la pobreza), 2 (Hambre cero) y 7 (Energía asequible y no contaminante).

Se creó y se puso a prueba el Sistema de Gestión Pública por Méritos (SGPM) para la mejora del rendimiento del personal agrícola local y se apuntaló mediante la introducción de incentivos basados en el desempeño para oficiales de extensión agraria.

La capacidad del gobierno regional y los consejos de distrito para respaldar el desarrollo agrícola en sus jurisdicciones ha aumentado como resultado de diversas actividades de capacitación, como formación y una comunicación eficaz a través de WeChat. Además, se reforzaron los vínculos entre los gobiernos central y locales, las universidades y las comunidades rurales.

Se identificaron e introdujeron en las aldeas objetivo para su adopción tecnologías adecuadas de bajo coste y bajas necesidades de aportación de capital, con el respaldo de iniciativas de investigación participativa y formación centrada en los agricultores.

En general, los resultados demuestran que el equipo de gestión de proyectos de Morogoro, los siete Consejos de Distrito participantes y los beneficiarios objetivo utilizaron eficientemente los fondos del proyecto del Instituto de China para la Cooperación Sur-Sur en Agricultura (CISSCA) de la Universidad de Agricultura de China (CAU), con una ejecución prácticamente del 100 por cien, lo que se tradujo en la plena consecución de los objetivos del proyecto.

1 FIN DE LA POBREZA



© CISSCA de la Universidad de Agricultura de China

El proyecto funciona a pleno rendimiento en las diez aldeas previstas, con una cobertura de 1.432 agricultores (alrededor del 72 por ciento de los 2.000 agricultores previstos), que cultivan 1.432 acres —580 hectáreas— (un 80 por ciento del objetivo general de 1.800 acres —729 hectáreas— o 10.000 mu). El proyecto utilizó el innovador SGPM y llamó al fortalecimiento de la alianza entre diversas partes interesadas clave, a saber: universidades, gobiernos (central y locales), instituciones de investigación, agricultores y comunidades locales. Resultó que el proyecto contribuyó directamente a la consecución del objetivo del II Programa de Desarrollo del Sector Agrícola de Tanzania (ASDP II) de mejorar la productividad de las cadenas de valor de materias primas prioritarias y, en particular, las cosechas de maíz. Además, la ejecución del proyecto se integró en las circunstancias y el contexto socioeconómico locales, haciendo hincapié al mismo tiempo en el uso de recursos o insumos disponibles a escala local.

La sostenibilidad de las intervenciones del proyecto se ha asegurado haciendo un uso eficaz de las estructuras, los sistemas y los procedimientos existentes de los gobiernos central y locales, así como garantizando que los cuatro niveles de la administración cumplen sus funciones de forma diligente, respaldados por una utilización eficaz del SGPM. Además, la sostenibilidad de las intervenciones del proyecto se mejoró haciendo hincapié en el uso de los recursos disponibles a escala local y centrándose en las necesidades prioritarias de los beneficiarios, así como las restricciones, las oportunidades y las amenazas inherentes a su entorno sociocultural, político y económico. La compatibilidad de las intervenciones del proyecto con los sistemas socioculturales y económicos de los beneficiarios ha aumentado el entusiasmo de estos y ha mejorado su responsabilidad y, por tanto, la sostenibilidad de las intervenciones.

Dado que el proyecto ha estado funcionando eficazmente en las diez aldeas planificadas con una cobertura de 1.432 agricultores objetivo, las buenas prácticas pueden extenderse de forma más amplia dentro de Tanzania, donde existe un equipo de gestión eficiente con conocimientos académicos, de partes interesadas entre los dirigentes de la administración local. A continuación, se resumen las principales lecciones extraídas, para su posible reproducción en otros entornos:

- La gestión eficaz de los proyectos mejora cuando existe una estructura de coordinación y gestión bien definida, incluidos un liderazgo visionario y proactivo (por ejemplo, el equipo del CISSCA de la CAU y los líderes regionales y de distrito de Morogoro) y un cuadro directivo competente y comprometido (por ejemplo, equipos técnicos del Secretariado Administrativo Regional y los Consejos) respaldado por una planificación adecuada y un seguimiento regular.
- La ejecución efectiva de las actividades del proyecto en las que participan partes interesadas clave, de niveles regionales a más bajos, donde se incluyen universidades e instituciones de investigación y los agricultores objetivo, requiere mecanismos sólidos de coordinación y colaboración (por ejemplo, un memorándum de entendimiento entre CISSCA y el Secretariado Administrativo Regional de Morogoro), con funciones y responsabilidades claramente definidas y normas de financiación.
- Se adoptan sin demora y se mantienen tecnologías y prácticas agrícolas (por ejemplo, relacionadas con el maíz) apropiadas, compatibles, sencillas de aplicar, asequibles y rentables y que minimizan los riesgos, al tiempo que se emplean recursos disponibles a escala local. De hecho, el modelo de desarrollo comunitario y centrado en los pequeños agricultores de China, acompañado de enfoques participativos ascendentes, ha tenido un impacto positivo en los agricultores pobres, demostrando la efectividad de aplicar tecnologías agrícolas y beneficios tangibles en la productividad del maíz. La sostenibilidad de las intervenciones en materia de desarrollo requiere la integración de actividades y modalidades en la estructura de los gobiernos locales, la coordinación con los mecanismos de planificación y presupuestos del gobierno central y la implicación de grupos de agricultores locales genuinos y empoderados, incluidos jóvenes.

Contacto:

Nombre: Dr. Lanlan Ji

Cargo: Decano Asistente

Organización: Instituto de China para la Cooperación Sur-Sur en Agricultura (CISSCA)

Correo electrónico: lan.cissca@cau.edu.cn

WhatsApp: +8615010139980

WeChat: 15010139980

TÍTULO DEL PROYECTO: Proyecto "Doble uno": programa conjunto de Tanzania y China para la expansión del sistema de intensificación del trabajo del maíz en la región de Morogoro

PAÍSES/REGIONES: China, República Unida de Tanzania

CASO PRESENTADO POR: Red de Centros de Estudio del Sur

META(S) DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE: 1.6, 2.3, 17.3, 17.6

RESPALDADO POR: Centro Internacional para la Mitigación de la Pobreza en China, Ministerio de Ciencia y Tecnología, Embajada de la República Popular China en Tanzania, Oficina del Consejero Económico y Comercial de la Embajada de la República Popular China en Tanzania, Grupo de Desarrollo Agrícola Nacional de China, Fundación Bill y Melinda Gates

ENTIDADES EJECUTANTES: Instituto de China para la Cooperación Sur-Sur en Agricultura (CISSCA) de la Universidad de Agricultura de China

ESTADO DEL PROYECTO: En curso

PERÍODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO: 2018-2020

URL DE LA ACCIÓN: No disponible